

LOS SISTEMAS DE PRODUCCIÓN

01 SISTEMA DE PRODUCCIÓN BAJO PEDIDO

En la producción por encargo, cada producto exige un plan de producción específico, de acuerdo con su tamaño y su complejidad. El propio pedido o encargo sirve de base para la elaboración del plan de producción del producto y o servicio.

Cuando la empresa recibe el encargo (pedido o contrato) la Planeación de la Producción verifica los otros encargos en proceso de producción confrontándolos con la capacidad de producción ya ocupada y la capacidad disponible para ejecutarlo. A partir de ello, calcula el plazo de entrega del encargo.

Entre el plazo de recepción y el plazo de entrega se elabora el plan de producción. En la producción bajo pedido, el cálculo de la carga de producción está en función de la fecha de entrega del encargo y de la capacidad de producción disponible. Se trata de establecer las fechas de inicio y de término del encargo y de cada una de sus fases más importantes.

02 SISTEMA DE PRODUCCIÓN POR LOTES

En la producción por lotes, cada lote exige un plan de producción específico, que es integrado al plan maestro de producción. La Planeación de la Producción verifica los demás lotes de producción en proceso, confrontándolos con la capacidad de producción ya ocupada y la capacidad disponible para ejecutarlo. Entonces, se parte de la previsión de ventas para conocer las fechas de entrega del producto acabado. Entre el plazo de entrada del lote y las fechas de entrega previstas para ventas se elabora el plan de producción del lote. El cálculo de la carga de producción está en función de las fechas establecidas en la previsión de ventas.

03 SISTEMA DE PRODUCCIÓN CONTINUA

En la producción seriada o continua, todo el proceso productivo está orientado hacia un único producto. En este caso, la capacidad de producción acostumbra expresarse en números de unidades producidas por día, semana o mes.



Se parte de la previsión ventas para conocer las fechas de entrega y respectivas cantidades del producto acabado. La carga de trabajo se calcula para suplir continuamente las cantidades especificadas en la previsión de ventas. El plan de producción tiene como fin establecer cuantas unidades serán producidas en cada periodo (día, semana o mes) y en cada sección productiva para la entrega al cliente o para ser depositadas como productos acabados.

En el sistema de producción por lotes y de producción continua, el plan de producción está en su función de la previsión de ventas. Puede ocurrir que haya inventarios de productos acabados en el almacén o bodega de productos terminados, al inicio del periodo. El nivel de existencias productos terminados que existe en el almacén o bodega de la empresa representa una producción ya ejecutada en el periodo anterior. Olvidarse de que en la bodega de productos terminados existen productos ya producidos por el plan de producción del periodo anterior puede provocar un grave error de planeación de la producción.

El plan de producción, cualquiera que sea el sistema de producción utilizado por la empresa, debe determinar la carga de trabajo que aproveche integralmente la capacidad de producción de la empresa.

Por un lado, la dimensión de la carga de trabajo no puede ser exagerada, pues ello provocaría sobrecarga. Sobrecarga es una atribución de carga superior a la capacidad de producción. Por otro lado, la determinación de una capacidad de producción inferior provoca capacidad ociosa. Esta última es la capacidad de producción no aprovechada y que permanece sin utilizar.

